

<https://doi.org/10.31516/2410-5333.068.02>¹

УДК 004.738.5:330.341.1(477):339.9

О. М. Тур

доктор наук із соціальних комунікацій, професор,
Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського,
м. Кременчук, Україна
oktur@ukr.net
<https://orcid.org/0000-0002-8094-687X>

В. В. Шабуніна

кандидат філологічних наук, доцент,
Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського,
м. Кременчук, Україна
shabuninaviktoria@gmail.com
<https://orcid.org/0000-0001-7957-3378>

В. І. Саранча

кандидат історичних наук, доцент,
Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського,
м. Кременчук, Україна
visar73@ukr.net
<https://orcid.org/0000-0001-9435-0615>

ІТ-РИНОК УКРАЇНИ: АНАЛІЗ СУЧАСНИХ ТЕНДЕНЦІЙ І ПЕРСПЕКТИВ РОЗВИТКУ НА ТЛІ СВІТОВИХ НАПРЯМІВ ТРАНСФОРМАЦІЇ

У сучасній цифровій економіці ІТ-сектор є фундаментальним драйвером інновацій та ефективності, що зумовлює жорстку глобальну конкуренцію за лідерство в цій сфері. Для України, особливо в умовах воєнного часу, глибоке розуміння траєкторії розвитку ІТ-ринку є критично важливим, оскільки сектор виступає опорою національної економіки. У статті здійснено аналіз поточного стану українського ІТ-ринку, його позиції в економічній системі країни та світу, а також визначено сучасні тенденції й перспективи розвитку на тлі глобальних векторів прогресу. Підкреслено стійкість та адаптивність сектора, а також його стратегічну важливість як рушійної сили відновлення й цифровізації країни. З'ясовано ключові тенденції та представлено рекомендації для формування державної політики, спрямованої на підтримку інновацій, розвиток людського капіталу та створення привабливого інвестиційного клімату. Зроблено висновок, що, попри війну, український ІТ-сектор демонструє стійкість і здатність до адаптації, будучи одним із небагатьох секторів, що зростає. Окреслено ключові тенденції, які характеризують сучасний стан українського ІТ-ринку. Звернено увагу на економічні показники, що супроводжують ІТ-ринок, а також на роль людського капіталу.

Ключові слова: інформаційні технології, ринок інформаційних продуктів і послуг, інформаційна безпека, інформаційна культура, аналітика, ВВП, обсяг експорту.

1 This work is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike 4.0 International License.

O. Tur

Doctor of Sciences in Social Communications, Professor, Professor of the Department of Humanities, Culture and Art of Mykhailo Ostrohradskyi Kremenchuk National University, Kremenchuk, Ukraine

V. Shabunina

Candidate of Philological Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Humanities, Culture and Art of Mykhailo Ostrohradskyi Kremenchuk National University, Kremenchuk, Ukraine

V. Sarancha

Candidate of Historical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Humanities, Culture and Art of Mykhailo Ostrohradskyi Kremenchuk National University, Kremenchuk, Ukraine

IT MARKET OF UKRAINE: ANALYSIS OF CURRENT TRENDS AND DEVELOPMENT PROSPECTS AGAINST THE BACKGROUND OF GLOBAL TRANSFORMATION TRENDS

In the current phase of global economic transformation, the information technology (IT) sector functions as a key driver of innovation, structural modernisation, and enhanced economic efficiency. It shapes national competitiveness, facilitates integration into international markets, and promotes the development of knowledge-intensive industries. Countries that succeed in fostering a strong IT ecosystem secure long-term strategic advantages, including technological independence, sustained economic resilience, and increased global visibility. In the case of Ukraine, the role of the IT sector has acquired exceptional significance, particularly in the context of the ongoing full-scale war. Despite adverse conditions, the industry continues to demonstrate notable stability, adaptability, and growth potential. It remains one of the few sectors that not only sustains its performance under conditions of systemic crisis but also continues to contribute meaningfully to national GDP, employment, and export capacity. These characteristics underscore the necessity of a comprehensive scholarly assessment of the current state of the Ukrainian IT market, its macroeconomic relevance, and its developmental prospects. The relevance of this study is further reinforced by the intensification of global technological competition and the increasing importance of human capital and innovation infrastructure in ensuring sustainable economic growth. Understanding the position of Ukraine's IT sector within global digitalisation processes enables the identification of both challenges and opportunities in the national context. This includes the development of evidence-based approaches to state support for innovation, mechanisms for attracting investment, and strategies for the internationalisation of the domestic IT industry. Thus, this research addresses an urgent scientific and practical problem, contributing to the broader discourse on the resilience of digital markets under extreme conditions and the integration of transitional economies into global technological processes. The findings are expected to inform strategic policy decisions aimed at strengthening the innovation capacity of Ukraine's economy in the post-crisis period.

The purpose of the article is to analyse the current state of the Ukrainian IT market, its position in the country's and the world's economic system, and to identify trends and prospects for development against the background of global progress vectors.

The methodology. The paper is based on the analysis of relevant scientific publications by Ukrainian and foreign researchers who study the impact of digital technologies on

economic growth, the role of ICT in transition economies, and digital innovations. In addition, statistics and forecasts from leading analytical agencies were used to assess the dynamics of the global and Ukrainian IT markets, exports, GDP and employment.

The scientific novelty and practical significance. The study provides a comprehensive analysis of the Ukrainian IT market in the face of unprecedented challenges, such as a full-scale war. It emphasises the resilience and adaptability of the sector, as well as its strategic importance as a driving force for the country's recovery and digitalisation.

The practical value of the study lies in identifying key trends and recommendations for shaping public policy aimed at supporting innovation, developing human capital, and creating an attractive investment climate. The authors of the study state that despite the war, the Ukrainian IT sector demonstrates resilience and adaptability, being one of the few sectors that continues to grow. The article identifies key trends that characterise the current state of the Ukrainian IT market. The authors draw attention to the economic indicators that accompany the IT market, as well as the role of human capital.

Prospects for further research are to develop specific mechanisms of state support that will help attract investment, protect intellectual property and stimulate scientific development to maximise the industry's potential in the context of future growth.

Keywords: *information technology, market of information products and services, information security, information culture, analytics, GDP, exports.*

Актуальність дослідження. Сучасна світова економіка невинно трансформується, набуваючи виразних цифрових обрисів. Інформаційні технології стали наріжним каменем розвитку багатьох сфер життя, рухаючи інновації, підвищуючи ефективність і відкриваючи нові горизонти для бізнесу й суспільства. Тому закономірно, що в сучасному глобальному інформаційному просторі розгортається гостра боротьба за лідерство в цій сфері і, як наслідок, відбувається досягнення інформаційної переваги. Розвиток інформаційного ринку впливає на всі сфери життєдіяльності суспільства — соціальну, економічну, політичну, культурну та ін. Зважаючи на це, видається очевидним, що дослідження загальнотеоретичних основ функціонування ІТ-ринку як світового масштабу, так і українського, його структури, стану, динаміки й основних тенденцій розвитку стає не просто надзвичайно актуальним, а життєвонеобхідним.

Постановка проблеми. Попри визначну роль, яку інформаційні технології відіграють у сучасному світі, їхній швидкий і часто непередбачуваний розвиток створює значні виклики для стратегічного визначення напрямків. Для України, чий ІТ-сектор працює в складних умовах воєнного часу, чітке розуміння траєкторії розвитку ІТ-ринку є надзвичайно важливим. Відсутність детального аналізу взаємодії між специфічними місцевими чинниками та загальносвітовими напрямками розвитку може перешкоджати створенню ефективних політик і бізнес-стратегій. Саме тому назріває гостра необхідність у глибокому вивченні поточного стану й подальших можливостей українського ІТ-ринку на тлі глобальних економічних трансформацій.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Різнопланова проблематика розвитку й функціонування ринку інформаційних технологій є предметом

активних наукових дискусій. Закордонні дослідники звертають увагу на глобальні проблеми динамічного впливу цифрових технологій і технологічного прогресу на стає економічне зростання (Zhao et al., 2022); роль ІКТ у стимулюванні економічного піднесення в країнах із перехідною економікою (Remeikiene et al., 2021), а також розглядають економічні інновації, спричинені цифровою трансформацією, та їхній вплив на соціальні системи (Yoo & Yi, 2022). Вітчизняні науковці С. Войтко та Т. Сакалош представили архітектуру ринку цифрових товарів і сервісів, проаналізували напрямки та потенційні можливості зростання глобального й українського секторів цифрових технологій, а також здійснили зіставлення українського ринку цифрових технологій із секторами держав-сусідів, окремих країн СНД та економічно розвинених держав (Войтко & Сакалош, 2007). Д. Крилов дослідив ключові чинники, які сприяли активному впровадженню ІТ та формуванню належного клімату для загального поступу інформаційної економіки. Водночас автор виділив низку чинників, що уповільнюють піднесення ІТ-сектора в Україні, наголошуючи на недоліках правової бази, недостатній дієвості державних механізмів захисту інтелектуальних прав і відсутності централізованого управління галуззю на національному рівні (Крилов, 2022). Н. Жмурко проаналізувала географічну диверсифікацію підприємств сфери ІТ на національному ринку, а також оцінила кількість зайнятих фізичних осіб-підприємців відповідно до класифікації видів економічної діяльності у галузі телекомунікації, комп'ютерних та інформаційних послуг (Жмурко, 2020). О. Тур та В. Шабуніна розглянули ключові тенденції, що формують український ІТ-ринок (Тур & Шабуніна, 2025), дослідили проблематику впровадження, вектори розвитку сучасних медичних інформаційних технологій в Україні та нормативно-законодавче врегулювання їх використання (Tur, Shabunina & Tur, 2022; Тур, Шабуніна & Маслак, 2023). І. Руденко (Руденко, 2023) здійснив аналіз поточного стану ринку інформаційних технологій в Україні, зокрема простежив динаміку його розвитку та виявив потенційні шляхи стимулювання ринку в повоєнний час.

Мета статті — дослідження сучасного стану українського ІТ-ринку, визначення його місця в системі економічних відносин країни та світу, аналіз сучасних тенденцій і перспектив розвитку на тлі світових векторів прогресу.

Виклад основного матеріалу дослідження. Сьогодні ІТ-сектор є однією з наймолодших галузей не тільки національного господарства України, але й усього світу, галуззю, яка водночас демонструє надзвичайно швидкі темпи зростання. Так, згідно з останнім прогнозом Gartner, Inc., світові витрати на ІТ у 2025 р. становитимуть \$5,43 трлн, що на 7,9% більше, ніж у 2024 р. (Gartner, 2025). Прогноз витрат на ІТ у всьому світі подано на Рис. 1 (там само).

На фоні зростання ІТ-сегмента світового масштабу український ІТ-ринок теж демонструє значну динаміку. За останні 10 років перший значний поступ було здійснено у 2015 р., коли Кабмін України видав розпорядження від 08 квітня 2025 р №338-р «Про затвердження плану заходів з підтримки розвитку індустрії програмної продукції на 2015 рік» (Кабінет Міністрів України, 2015).

Як результат — індустрія розробки ПЗ згенерувала у 2016 р. \$3,2 млрд експортного доходу та стала третьою за обсягами експорту (7% у загальному обсязі експорту).

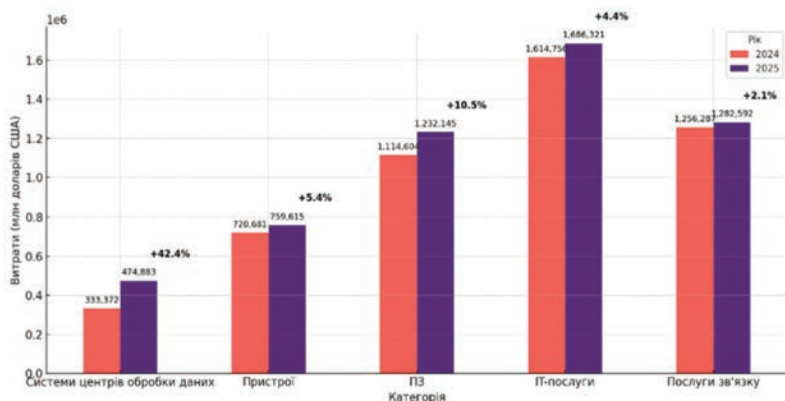


Рис. 1. Зростання ІТ-сегмента світового масштабу (2024 – прогноз на 2025 р.).

За підрахунками старшого консультанта «РwC Україна» С. Шелякіна, індустрія зарахувала у 2016 р. до бюджету податків у сумі €13,2 млрд, а це — 3,2% ВВП країни. За його прогнозами, до 2025 р. галузь могла зрости до \$8,4 млрд, а кількість робочих місць збільшитися до 240 тис. осіб (Шелякін, 2017).

За словами директора IT Ukraine Association О. Кубракова, у 2017 р. «українська ІТ-галузь знову зросла, якщо говорити про обсяг її послуг у доларовому еквіваленті. За підрахунками асоціації “ІТ-Україна”, що об’єднує аутсорсингові компанії, обсяг експорту зріс із приблизно \$3 млрд до \$3,6 млрд у 2017 році. А на поточний рік прогноз становить \$4,5 млрд» (Кубраков, 2018). У 2018 р. основним споживачем українських ІТ-послуг були США. На цю країну припадало близько 70% експорту галузі. Другим за обсягом ринком для нашої індустрії стали країни ЄС. По 7% припадало на Великобританію та Німеччину, ще 7% — на інші країни Європейського Союзу. Окремим рядком можна було виділити Ізраїль, куди поставлялося 5% від сукупного обсягу українського експорту ІТ-послуг. Решта 4% були розподілені між іншими країнами світу. Разом зі зростанням фінансових показників прогнозувалося збільшення кількості фахівців, зайнятих у галузі — з 116 000 до 144 000 осіб (Кубраков, 2018).

У 2021 р. український ІТ-ринок зміг згенерувати 4% ВВП країни та забезпечити долю в експорті всіх послуг на рівні 38%, мав понад 300 000 висококваліфікованих працівників і, за даними національного дослідження ІТ-індустрії, вважався успішним (IT Ukraine Association, 2022).

Сучасний ІТ-ринок в Україні демонструє стабільність і здатність до адаптації. Він є одним із небагатьох секторів, що продовжує зростати навіть в умовах повномасштабної війни, підтверджуючи свою стратегічну важливість. Станом

на жовтень 2022 р. галузь принесла в економіку України \$6 млрд експортної виручки, що на 10% більше порівняно з аналогічним періодом 2021 р. Частка експорту ІТ-послуг у ВВП збільшилась на 51% — до 5,4%, а в експорті послуг зросла на 24% і становить 47%, тобто майже половину.

Слід звернути увагу на широкую географію експорту українського ІТ-сектора: 147 країн імпортували українську ІТ-продукцію (Рис. 2).

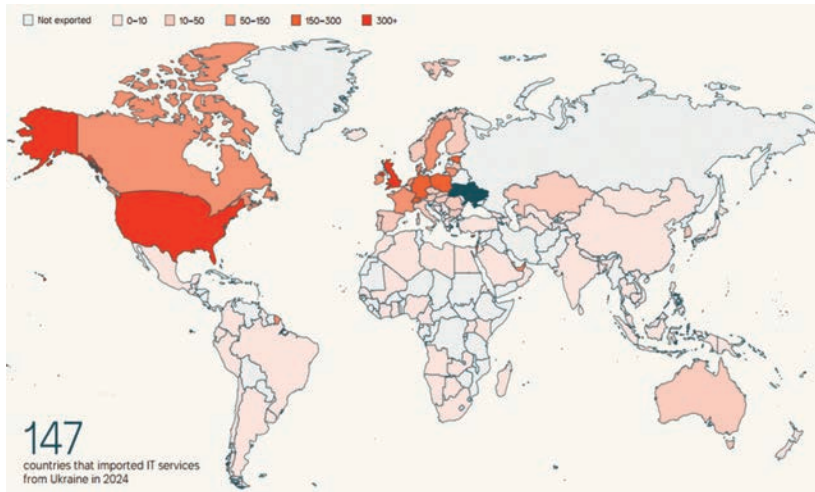


Рис. 2. Країни світу, що імпортували українську ІТ-продукцію (DigitalTiger2024. The Market Power of Ukraine IT research for 2024, 2024).

Станом на 2024 р. із 2118 активних верифікованих ІТ-компаній в Україні 47% — аутсорсингові, 31% — продуктові, 19% — змішані, 3% — аутстафінгові; галузь має 302 тис. спеціалістів, із яких 238 тис. перебувають в Україні, 62–64 тис. — за кордоном (Lviv IT Cluster, 2024). Людський капітал є ключовим активом ІТ-індустрії. Кваліфікація українських ІТ-спеціалістів високо цінується за кордоном, що є одним із головних факторів привабливості країни як ІТ-хабу.

За даними аналітики ІТ-ринку праці, здійсненої DOU.ua, однією з найбільших спільнот розробників в Україні, «за кількістю вакансій це було [перше півріччя 2025 року] найкраще півріччя з початку повномасштабного вторгнення. Загалом за пів року ми перейшли від 4–5 тис. вакансій на місяць до 5–6 тисяч. Саме у червні було 5967 вакансій. Це менше, ніж на початку року (січень важко перебити). Але якщо порівняти з червнем минулого року, то на ринку стало більше на 1681 вакансію» (Найкраще півріччя за всю повномасштабку. Огляд ІТ-ринку праці, червень 2025, 2025) (Рис. 3).

Чим активніше розвивається ІТ-ринок, тим більш критичним стає управління інформаційною безпекою як умова стабільного функціонування цифрової економіки (Sarancha, Shabunina & Tur, 2023). Цілісність, доступність і конфіденційність цифрових ресурсів є базовими умовами збереження економічної

активності, особливо в умовах геополітичної нестабільності та системних ризиків.

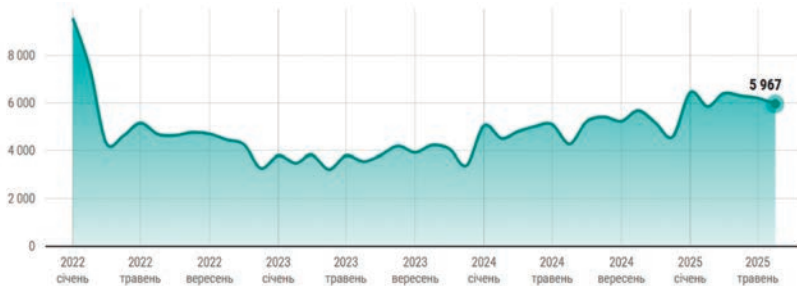


Рис. 3. Загальна кількість вакансій на jobs.dou.ua — динаміка за місяцями (станом на 03.07.2025 р.) (Найкраще півріччя за всю повномасштабку.

Огляд ІТ-ринку праці, червень 2025, 2025).

Представлений аналіз дозволяє сконцентрувати увагу на таких ключових тенденціях, що формують український ІТ-ринок:

1. Однією з найважливіших тенденцій є значне прискорення цифровізації всіх сфер життя країни. Ця трансформація відбувається як на державному, так і на приватному рівнях. Уряд України активно впроваджує ініціативи, спрямовані на створення цифрової держави. Проект «Дія» став флагманом цих зусиль, пропонуючи громадянам доступ до безлічі електронних послуг, що значно спрощує взаємодію з державними установами. Цифровізація адміністративних послуг, документообігу та державних реєстрів створює величезний попит на розробку й впровадження нових інформаційних систем.

Українські компанії теж усвідомлюють необхідність оптимізації процесів, підвищення клієнтоорієнтованості та впровадження інноваційних рішень для збереження конкурентоспроможності. Це призводить до зростання попиту на цифрові рішення: від CRM-систем і ERP-рішень до платформ електронної комерції та спеціалізованого програмного забезпечення.

2. Повномасштабне вторгнення зумовило релокацію бізнесу та фахівців. Це дозволило не тільки зберегти бізнес-процеси, але й створити нові центри ІТ-активності, зокрема на Заході України.

3. Зростання ролі кібербезпеки стало ще одним прямим наслідком геополітичного напруження. Україна перебуває під постійними кібератаками, що змушує державу та бізнес інвестувати в посилення захисту інформаційних систем. Крім того, український ІТ-сектор активно долучається до відновлення країни, пропонуючи цифрові рішення для відбудови інфраструктури, управління проектами та надання державних послуг.

4. Український ІТ-ринок активно інтегрує та розвиває передові технології, що є ключовим фактором його конкурентоспроможності. ШІ і машинне навчання, блокчейн, інтернет речей, перехід до хмарних платформ — ці технологічні напрямки не лише відкривають нові можливості для експорту послуг, а й сприяють інноваційному розвитку внутрішнього ринку.

5. Незважаючи на ризики, український ІТ-сектор зберігає певну інвестиційну привабливість. Це пояснюється високою кваліфікацією кадрів, відносно низькими операційними витратами порівняно з розвиненими країнами та активним розвитком стартап-екосистеми. Венчурні фонди, приватні інвестори й міжнародні корпорації продовжують розглядати Україну як джерело інноваційних ідей. Підтримка стартапів через акселератори, інкубатори та грантові програми є критично важливою для формування нових продуктів і сервісів, здатних конкурувати на глобальному рівні. Фактори, що впливають на інвестиційний клімат, включають верховенство права, прозорість регуляторного середовища, захист інвестицій і стабільність податкової системи.

6. Державна підтримка, зокрема державні замовлення, стимулювання цифровізації державних послуг, сприяють розвитку вітчизняних ІТ-компаній, віддаючи пріоритет інноваційним українським продуктам і рішенням, де це доцільно й вигідно.

7. Стимулювання освіти й науки здійснюється завдяки постійному оновленню навчальних програм у закладах вищої освіти та професійно-технічних закладах відповідно до актуальних потреб ІТ-індустрії; поглибленню взаємодії між освітніми установами та ІТ-компаніями, що включає створення спільних лабораторій, проведення практичних занять і майстер-класів фахівцями з галузі, організацію оплачуваних стажувань та програм дуальної освіти; фінансування наукових досліджень у сфері інформаційних технологій.

8. Розвиток інноваційної інфраструктури забезпечує створення технологічних парків і хабів, доступ до швидкісного інтернету.

Висновки. Ринок інформаційних продуктів і послуг в Україні, попри всі виклики, які несе сучасна геополітична ситуація, демонструє надзвичайну динаміку та стійкість. Він перетворився на один із найважливіших секторів національної економіки, який не лише забезпечує значні валютні надходження, але й є ключовим драйвером модернізації й цифровізації країни. Сучасні тенденції, такі як прискорення цифрової трансформації, зростання ролі кібербезпеки та активне впровадження новітніх технологій, формують гарні передумови для подальшого зростання. Українські ІТ-фахівці високо цінуються на міжнародному ринку завдяки своїй кваліфікації та здатності працювати в умовах високого стресу, що підтверджує стійкість галузі.

Перспективи розвитку українського ІТ-сектора тісно пов'язані з повним відновленням країни, інтеграцією в європейський цифровий простір і зростанням внутрішнього попиту. Існує потенціал для переходу від переважно аутсорсингової моделі до розробки власних продуктів, спеціалізації на нішевих рішеннях та подальшого зміцнення експортних позицій. Однак для повноцінної реалізації цього потенціалу необхідно подолати наявні ризики, зокрема нестабільність регуляторного середовища та геополітичну невизначеність. Державна політика, спрямована на підтримку інновацій, стимулювання освіти, створення привабливого інвестиційного клімату та захист інтелектуальної власності, є критично важливою. Стратегічне значення ІТ-сектора для країни не обмежується

лише економічними показниками. Він є основою для побудови цифрової держави, гарантом її інформаційної безпеки, а також ефективним інструментом для соціального та економічного оновлення. За умови системного підходу та ефективної співпраці зацікавлених сторін, український ІТ-сектор має шанси стати світовим лідером у певних нішах та забезпечити процвітання країни.

Перспективи подальших досліджень полягають у розробці конкретних механізмів державної підтримки, що сприятимуть залученню інвестицій, захисту інтелектуальної власності та стимулюванню наукових розробок задля максимальної реалізації потенціалу галузі в умовах майбутнього зростання.

Список посилань

- Войтко, С. В., & Сакалош, Т. В. (2007). Ринок інформаційно-комунікаційних технологій: структура та аналіз. *Вісник національного університету «Львівська політехніка»*, 594, 384–392. <https://vlp.com.ua/files/58.pdf>
- Жмурко, Н. В. (2020). Аналіз ринку інформаційних технологій України. *Підприємство та інновації*, (11–2), 91–97. <https://doi.org/10.37320/2415-3583/11.33>
- Кабінет Міністрів України. (2015, Квітень 8). *Про затвердження плану заходів з підтримки розвитку індустрії програмної продукції на 2015 рік* (Розпорядження №338-р). <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/338-2015-%D1%80#Text>
- Крилов, Д. В. (2022). Сектор інформаційних технологій України: проблеми розвитку та значення для національної економіки. *Причорноморські економічні студії*, 75, 32–36. <https://doi.org/10.32843/bses.75-5>
- Кубраков, О. (2018, Січень 23). ІТ-потенціал України та інвестиції: скільки потрібно і скільки можна і що матиме позитивний вплив на галузь ІТ у подальшому. *Mind*. <https://mind.ua/openmind/20180794-it-potencial-ukrayini-ta-investiciyi-skilki-potribno-i-skilki-mozhna>
- Найкраще півріччя за всю повномасштабку. Огляд ІТ-ринку праці, червень 2025 (2025). *Dou*. <https://dou.ua/lenta/articles/it-job-market-june-2025/>
- Руденко, І. (2023). Ринок інформаційних технологій як драйвер повоєнного відновлення. *Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право*, 3, 67–82. [https://doi.org/10.31617/3.2023\(124\)06](https://doi.org/10.31617/3.2023(124)06)
- Тур, О. М., & Шабуніна, В. В. (2025). Ключові тенденції, що формують український ІТ-ринок. In *Grundlagen der modernen wissenschaftlichen Forschung: Der Sammlung wissenschaftlicher Arbeiten “ΛΟΓΟΣ” zu den Materialien der VIII internationalen wissenschaftlich-praktischen Konferenz, Zürich, 4. Juli 2025* (pp. 130–143). BOLESWA Publishers & UKRLOGOS Group LLC. <https://doi.org/10.36074/logos-04.07.2025.021>
- Тур, О. М., Шабуніна, В. В., & Маслак, В. І. (2023). Тенденції розвитку прикладних соціально-комунікаційних технологій у медичній галузі: мобільні застосунки та програми у сфері охорони здоров'я. *Бібліотекознавство. Документознавство. Інформологія*, 2, 54–62. <https://doi.org/10.32461/2409-9805.2.2023.284658>
- Шелякін, С. (2017, Листопад 16). Результати дослідження PwC: український ІТ-ринок щорічно зростає, але є ризик стагнації. *Blog Imena.UA*. <https://www.imena.ua/blog/pwc-about-it-ua/>
- DigitalTiger2024: The market power of Ukraine IT research for 2024*. (2024). <https://itukraine.org.ua/files/DigitalTiger2024.pdf>

- Gartner. (2025). *Gartner forecasts worldwide IT spending to grow 7.9% in 2025*. <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2025-07-15-gartner-forecasts-worldwide-it-spending-to-grow-7-point-9-percent-in-2025>
- IT Ukraine Association. (2022). *Результати національного дослідження IT-індустрії*. <https://itukraine.org.ua/rezultati-natsionalnogo-doslidzhennya-it-industriyi/>
- Lviv IT Cluster. (2024). *IT Research Ukraine 2024*. <https://itcluster.lviv.ua/projects/it-research-ukraine/>
- Remeikiene, R., Gaspareniene, L., Fedajev, A., & Vebrate, V. (2021). The role of ICT development in boosting economic growth in transition economies. *Journal of International Studies*, 14(4), 9–22. <https://doi.org/10.14254/2071-8330.2021/14-4/1>
- Sarancha, V., Shabunina, V., & Tur, O. (2023). Information security management: The American experience. *Library Science. Record Studies. Informology*, 3, 89–98. <https://doi.org/10.32461/2409-9805.3.2023.290991>
- Tur, O., Shabunina, V. & Tur, A. (2022). Modern Medical Information Technologies: Implementation Issues and Development Vectors. In *Proceedings of the 2nd International Workshop on Information Technologies: Theoretical and Applied Problems (ITTAP 2022)* (pp. 478–490). CEUR-WS. <https://ceur-ws.org/Vol-3309/paper28.pdf>
- Yoo, I., & Yi, C.-G. (2022). Economic Innovation Caused by Digital Transformation and Impact on Social Systems. *Sustainability*, 14(5). Article 2600. <https://doi.org/10.3390/su14052600>
- Zhao, S., Zhang, Y., Ifikhar, H., Ullah, A., Mao, J., & Wang, T. (2022). Dynamic Influence of Digital and Technological Advancement on Sustainable Economic Growth in Belt and Road Initiative (BRI) Countries. *Sustainability*, 14, 1–16. Article 15782. <https://doi.org/10.3390/su142315782>

References

- Voitko, S. V., & Sakalosh, T. V. (2007). Information and communication technologies market: Structure and analysis. *Visnyk Natsionalnoho universytetu "Lvivska politehnika"*, 594, 384–392. <https://vlp.com.ua/files/58.pdf>. [In Ukrainian].
- Zhmurko, N. V. (2020). Analysis of the information technology market of Ukraine. *Pidpriemnytstvo ta innovatsii*, (11–2), 91–97. <https://doi.org/10.37320/2415-3583/11.33>. [In Ukrainian].
- Cabinet of Ministers of Ukraine. (2015, April 8). *On approving the action plan to support the development of the software industry for 2015 (Order No. 338-r)*. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/338-2015-%D1%80#Text>. [In Ukrainian].
- Krylov, D. V. (2022). Information technology sector of Ukraine: Development problems and importance for the national economy. *Prychornomorski ekonomichni studii*, 75, 32–36. <https://doi.org/10.32843/bses.75-5>. [In Ukrainian].
- Kubakov, O. (2018, January 23). Ukraine's IT potential and investments: How much is needed, how much is possible, and what will positively affect the IT industry in the future. *Mind*. <https://mind.ua/openmind/20180794-it-potencial-ukrayini-ta-investitsiyi-skilki-potribno-i-skilki-mozhna>. [In Ukrainian].
- The best half-year of the full-scale period. IT labor market review, June 2025. (2025). *Dou*. <https://dou.ua/lenta/articles/it-job-market-june-2025/>. [In Ukrainian].
- Rudenko, I. (2023). The information technology market as a driver of post-war recovery. *Zovnishnia torhivlia: ekonomika, finansy, pravo*, 3, 67–82. [https://doi.org/10.31617/3.2023\(124\)06](https://doi.org/10.31617/3.2023(124)06). [In Ukrainian].

- Tur, O. M., & Shabunina, V. V. (2025). Key trends shaping the Ukrainian IT market. In *Grundlagen der modernen wissenschaftlichen Forschung: Der Sammlung wissenschaftlicher Arbeiten "ΛΟΓΟΣ" zu den Materialien der VIII internationalen wissenschaftlich-praktischen Konferenz, Zürich, 4. Juli 2025* (pp. 130–143). BOLESWA Publishers & UKRLOGOS Group LLC. <https://doi.org/10.36074/logos-04.07.2025.021>. [In Ukrainian].
- Tur, O. M., Shabunina, V. V., & Maslak, V. I. (2023). Development trends of applied socio-communication technologies in the medical field: Mobile applications and software for healthcare. *Bibliotekoznavstvo. Dokumentoznavstvo. Informolohiia*, 2, 54–62. <https://doi.org/10.32461/2409-9805.2.2023.284658>. [In Ukrainian].
- Sheliakin, S. (2017, November 16). PwC research results: The Ukrainian IT market grows annually, but stagnation risks remain. *Blog Imena.UA*. <https://www.imena.ua/blog/pwc-about-it-ua/>. [In Ukrainian].
- DigitalTiger2024: The market power of Ukraine IT research for 2024*. (2024). <https://itukraine.org.ua/files/DigitalTiger2024.pdf>. [In English].
- Gartner. (2025). *Gartner forecasts worldwide IT spending to grow 7.9% in 2025*. <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2025-07-15-gartner-forecasts-worldwide-it-spending-to-grow-7-point-9-percent-in-2025>. [In English].
- IT Ukraine Association. (2022). *Результати національного дослідження IT-індустрії*. <https://itukraine.org.ua/rezultati-natsionalnogo-doslidzhennya-it-industriyi/>. [In English].
- Lviv IT Cluster. (2024). *IT Research Ukraine 2024*. <https://itcluster.lviv.ua/projects/it-research-ukraine/>. [In English].
- Remeikiene, R., Gaspareniene, L., Fedajev, A., & Vebraitė, V. (2021). The role of ICT development in boosting economic growth in transition economies. *Journal of International Studies*, 14(4), 9–22. <https://doi.org/10.14254/2071-8330.2021/14-4/1>. [In English].
- Sarancha, V., Shabunina, V., & Tur, O. (2023). Information security management: The American experience. *Library Science. Record Studies. Informology*, 3, 89–98. <https://doi.org/10.32461/2409-9805.3.2023.290991>. [In English].
- Tur, O., Shabunina, V. & Tur, A. (2022). Modern Medical Information Technologies: Implementation Issues and Development Vectors. In *Proceedings of the 2nd International Workshop on Information Technologies: Theoretical and Applied Problems (ITTAP 2022)* (pp. 478–490). CEUR-WS. <https://ceur-ws.org/Vol-3309/paper28.pdf>. [In English].
- Yoo, I., & Yi, C.-G. (2022). Economic Innovation Caused by Digital Transformation and Impact on Social Systems. *Sustainability*, 14(5). Article 2600. <https://doi.org/10.3390/su14052600>. [In English].
- Zhao, S., Zhang, Y., Iftikhar, H., Ullah, A., Mao, J., & Wang, T. (2022). Dynamic Influence of Digital and Technological Advancement on Sustainable Economic Growth in Belt and Road Initiative (BRI) Countries. *Sustainability*, 14, 1–16. Article 15782. <https://doi.org/10.3390/su142315782>. [In English].